

# LEADERSHIP

MAGAZIN FÜR ÖSTERREICHS FÜHRUNGSKRÄFTE

NR. 3 | März 2014

Geld für  
unsere KMU

*Arno Langwieser  
aws-Mittelstandsfonds*

4

*Vanguardist:  
Echte High Flyer*

6

*Das Neueste  
vom Aufsichtsrat*

8

**Aufsichtsräte  
unter  
Beobachtung**

Wirtschaftsforum der Führungskräfte

**WdF**

# Kapital für den Mittelstand



„Wir liefern Geld, Ideen und neue Chancen für Ihre Unternehmensziele“, sagt Arno Langwieser, GF des aws-Mittelstandsfonds und Aufsichtsrat bei der POOL4TOOL AG.

Foto: aws Mittelstandsfonds

**D**as Thema ist brandaktuell und es ist eine feine Erfolgsstory: Das steirische Hightech-Unternehmen LOGICDATA wurde dank aws-Mittelstandsfonds zum Weltmarktführer. Die Expansion in die USA ist geglückt, der Umsatz hat sich vervielfacht und die Anzahl der Mitarbeiter verdoppelt. „Durch die Finanzierung in einer wichtigen Phase der Unternehmensentwicklung hat der aws-Mittelstandsfonds den Aufstieg des Unternehmens zum weltweiten Marktführer unterstützt“, lobt Wissenschafts-, Forschungs- und Wirtschaftsminister Rein-

hold Mitterlehner. „Das sichert Wachstum und Arbeitsplätze in Österreich.“

## Wie das funktioniert?

Die LOGICDATA Electronic & Software Entwicklungs GmbH mit Stammsitz im Deutschlandsberger Wirtschaftspark ist heute Innovationsführer und internationale Größe im Bereich Microcontroller-basierter Motorsteuerungen und Bedienelemente für ergonomische Lösungen der Möbelbranche. Die Kernkompetenz liegt dabei in der Entwicklung intelligenter Elektronik und Mechatronik sowie anspruchsvoller Embedded Soft-

ware. Von 2009 bis 2013 stieg der Umsatz von LOGICDATA von elf auf höchst beachtliche 50 Millionen Euro, der Mitarbeiterstand erhöhte sich im gleichen Zeitraum von 58 auf 124.

Möglich wurde dieses rasante Wachstum vor allem durch schlaue internationale Expansion. „Der aws-Mittelstandsfonds glaubte an unser Unternehmen und leistete mit seiner Finanzierung einen wesentlichen Betrag zu unserem Wachstum“, beschreibt LOGICDATA-Gründer und Geschäftsführer Walter Koch den erfolgreichen Weg seines Unternehmens.

## Weltmarktführer

„Mit einer Exportquote von 100 % ist LOGICDATA heute Weltmarktführer in seiner Nische“, ist Arno Langwieser, Geschäftsführer des aws-Mittelstandsfonds, beeindruckt. Dank der sehr positiven Ertragsentwicklung bei LOGICDATA konnte die stille Beteiligung früher als erwartet abgeschichtet werden. Der vor Kurzem in die Walcherstraße im zweiten Bezirk übersiedelte aws-Mittelstandsfonds hat damit einen sehr erfolgreichen Exit abgeschlossen, der der österreichischen Wirtschaft zugutekommt. „Die frei werdenden Mittel werden in neue Beteiligungen investiert“, sagt Langwieser.

”

*Als starker Partner unterstützt der aws-Mittelstandsfonds heimische Klein- und Mittelbetriebe bei der Erschließung neuer Märkte und ermöglicht Investitionen in neue Technologien.*

Arno Langwieser

“

Gegründet wurde der aws-Mittelstandsfonds Ende des Jahres 2009 durch die austria wirtschaftsservice GmbH (aws), die Förderbank der Republik Österreich. Mit einer Dotation von derzeit rund 80 Millionen Euro

hat er eine Laufzeit bis zum 31. 12. 2025. „Wir bieten langfristiges Wachstumskapital in Form von flexiblen Finanzierungslösungen für österreichische mittelständische Unternehmen“, bringt Langwieser das Fonds-Credo auf den Punkt. Welche Kriterien für eine Beteiligung relevant sind, sehen Sie rechts im Kasten „Investmentfokus“.

### Wolkige Aussichten

An weiteren – (international) herzeigbaren – Case Studies herrscht kein Mangel. So finanziert der aws-Mittelstandsfonds u. a. als langfristiger Partner die strategischen Investitionen der Wiener POOL4TOOL AG. Als Nummer eins im deutschsprachigen Raum bietet dieses Unternehmen Cloud-Lösungen für strategisches und operatives Lieferantenmanagement an. Das Leistungsspektrum der POOL4TOOL AG umfasst maßgeschneiderte eLösungen für Einkauf, Logistik, Produktentwicklung und Qualitätsmanagement.

„Die Firma legte in der Vergangenheit ein starkes Wachstum hin, selbst in der Wirtschaftskrise konnte der Umsatz gesteigert werden“, lobt Arno Langwieser, der seit August 2013 als Aufsichtsrat des Unternehmens agiert. Intensive Aufsichtsraterfahrung holte sich der „Leader“, der am 23. 7. den „Fünfziger“ feiert, bei der Treibacher Industrie AG und bei der Identec Solutions AG. Auch für die Folgejahre rechnet er mit einer guten Entwicklung für die POOL4TOOL AG. „Vor allem das Geschäftsmodell ‚Software as a Service‘ wird am Markt zunehmend nachgefragt und bietet hohes

Wachstumspotenzial. SaaS wächst schneller als der Gesamtmarkt, denn das Service hat einen großen Vorteil“, sagt Langwieser. „Unternehmen können die Software über das Internet bedienen und müssen diese nicht bei sich installieren und hosten.“

### Pflanzenschutz

Eine interessante Beteiligung des aws-Mittelstandsfonds ist auch jene an der AGRIA Gruppe, die in Allerheiligen bei Wildon ihre Europazentrale hat. Die Unternehmensgruppe ist erfolgreich im europaweiten Handel von Dünge- sowie Pflanzenschutzmitteln tätig. „Das ist ein hochmodernes Handels- und Serviceunternehmen für den Landhandel in Europa, das die Preisunterschiede zwischen den einzelnen EU-Ländern nutzt“, erklärt Langwieser. Der Agrarsektor birgt für die Zukunft viele Wachstumschancen:

*„Für die kommenden Jahre wird aufgrund der wachsenden Nachfrage nach Nahrungsmitteln und den damit einhergehenden steigenden Agrarpreisen ein Wachstum im Weltmarktvolumen für Düngemittel- und Pflanzenschutzmittel erwartet.“*

Arno Langwieser

Und warum dies ein „Fressen“ für den aws-Mittelstandsfonds ist? „Im Gegensatz zu anderen Handelsunternehmen im Agrobereich legt AGRIA einen Schwerpunkt auf Eigenmarken“, erläutert Langwieser. „Innovative Eigenprodukte im Pflanzenschutzmittelbereich sind das Ergebnis jahrelanger Arbeit auf dem europäischen Pflanzenschutzmittelmarkt.“ Mit der Beteiligung des

## Investmentfokus

**Der aws-mittelstandsfonds investiert** Eigenkapital oder eigenkapitalähnliche Mittel in Wachstumsprojekte österreichischer mittelständischer Unternehmen:

- Primär: Stille Unternehmensbeteiligungen
- Aber auch: Eigenkapital (nur Minderheitsanteile)

**Mögliche Finanzierungsanlässe sind z. B.:**

- Entwicklung neuer Produkte oder Verfahren
- Vertriebsaufbau und Markterschließung
- Investitionen in Anlagevermögen und Working Capital
- Internationalisierungen
- Unternehmensakquisitionen etc.

**Beteiligungskriterien:**

- Österreichische mittelständische Unternehmen in der Expansionsphase
- Bis zu rund 500 Mitarbeiter (Technologieunternehmen rund 1.000 Mitarbeiter)
- Mindestumsatz EUR 2 Mio.
- Beteiligungsbetrag zwischen EUR 0,3 bis 5 Mio.
- Laufzeit 5–10 Jahre

**Ausschlusskriterien:**

- Start-up-Unternehmen
- Sanierungen, Restrukturierungen
- Börsennotierte Unternehmen

[www.mittelstands-fonds.at](http://www.mittelstands-fonds.at)  
office@mittelstands-fonds.at

Fonds wird auch in diesem Fall die weitere Expansion vorangetrieben.

### Bis zu fünf Millionen

„Die Eigenkapitalausstattung unserer Unternehmen ist im europäischen Durchschnitt erschreckend schwach und die Banken werden in der Kreditvergabe immer restriktiver“, kritisiert Arno Langwieser. Mit seinen stillen Beteiligungen bietet der aws-Mittelstandsfonds eine interessante Alternative. „Wir können langfristig bis zu fünf Millionen Euro in ein Unternehmen investieren, das Kapital für Wachstums- und Expansionschritte oder eine Nachfolge sucht“, beschließt Langwieser das LEADERSHIP-Gespräch.

”

*Kleine und mittlere Unternehmen, die im Moment eine Wachstumsfinanzierung suchen, haben mit einem schwierigen Umfeld zu kämpfen.*

Arno Langwieser

“



**AUFSICHTSRAT-KNOW-HOW TRIFFT START-UP-ERFAHRUNG:** Christian Höferl (Gründer der Joseph Brodmann GmbH) mit Arno Langwieser (Mitte) und Andreas Reinthaler Gf M27 finance